

Praktyczne aspekty  
uspółecznienia  
procesu rewitalizacji.



# Plan wystąpienia:

Czym jest partycypacja społeczna?

Korzyści z partycypacji dla mieszkańców i samorządu.

Jak mówić o przedmiocie konsultacji, czyli słów kilka o komunikacji.

Zasady organizacji konsultacji, etapy, metody, przygotowanie realizatorów procesu.

Jak uspołecznic proces przygotowania Gminnego Programu Rewitalizacji w mieście i na wsi.

Rafy partycypowania, trudne sytuacje oraz popełniane błędy.



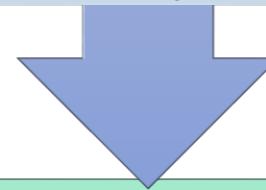
# Partycypacja obecna jest na wszystkich etapach rewitalizacji.

## DIAGNOZA BADANIA I ANALIZY DANYCH

Przestrzenna analiza  
wskaźnikowa

Badania społeczne  
ilościowe (ankiety)

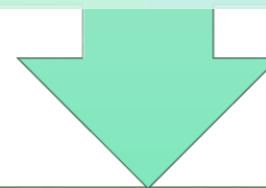
Badania jakościowe  
spotkania , wywiady



## WYZNACZENIE OBSZARU DEGRADACJI I REWITALIAZACJI (KONSULTACJE I BADANIA)

JAKIE SĄ PROBLEMY W MIEŚCIE?

GDZIE SĄ MIEJSCA KRYZYSOWE?

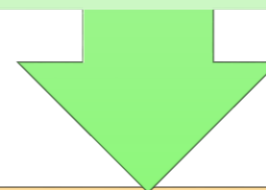


## WSKAZANIE ZADAŃ DO REALIZACJI W PROGRAMIE REWITALIZACJI( KONSULTACJE)

DEFINIOWANIE CELÓW

PLANOWANIE DZIAŁAŃ

JAKIE OCZEKIWANE  
EFEKTY?



## MONITOROWANIE PRZEBIEGU PROCESU REWITALIZACJI ( KOMITET DS. REWITALIZACJI)

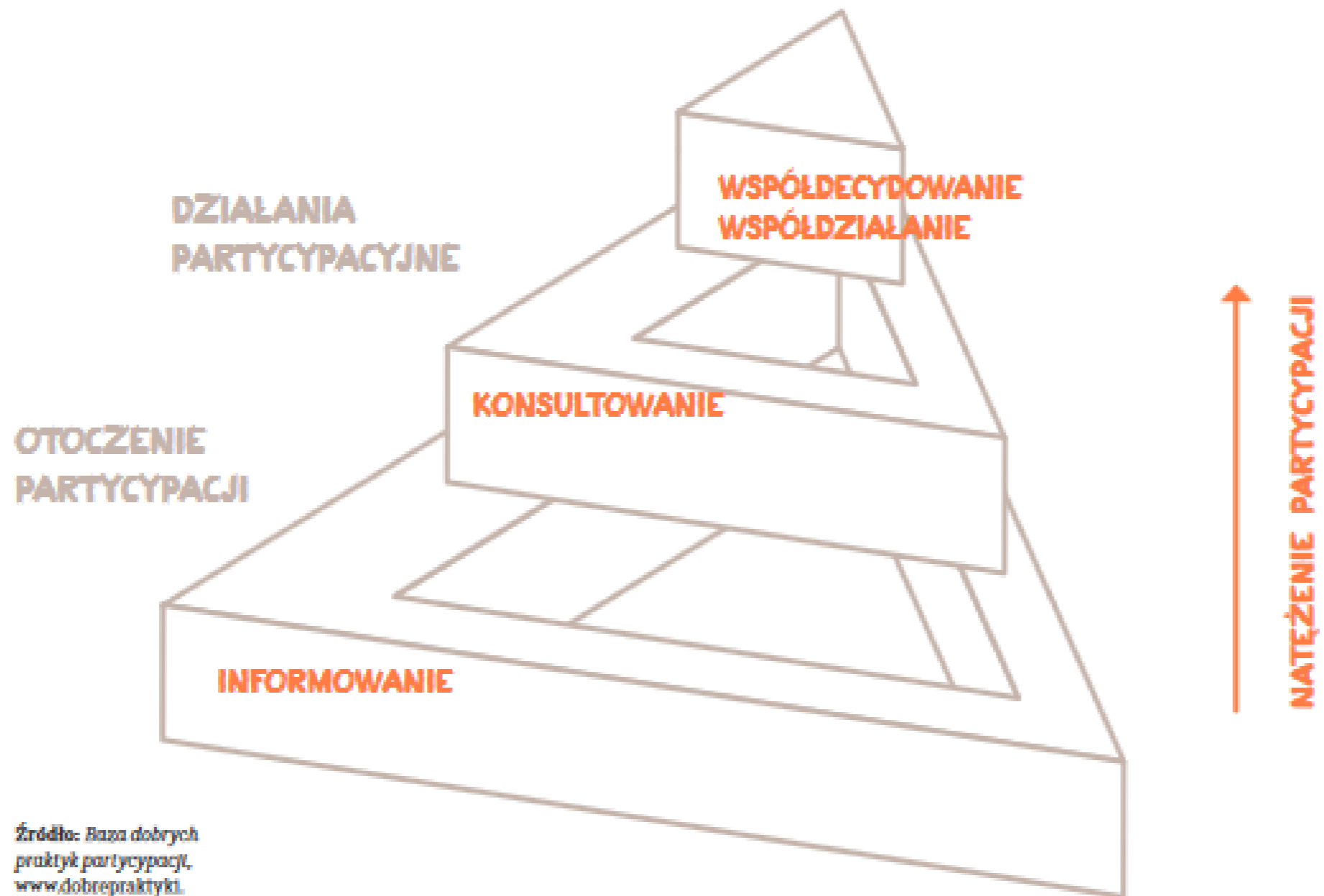
PRACE KOMITETU

KONSULTACJE

OCENA REZULTATÓW



## NAJPROSTSZA SKALA ZAANGAŻOWANIA



Źródło: Baza dobrych praktyk partycypacji, [www.dobrepraktyki.decydujmyrazem.pl/x/638157](http://www.dobrepraktyki.decydujmyrazem.pl/x/638157), FISE, 2014.





# KONSULTOWANIE

to pozyskiwanie opinii, na temat wybranej sprawy od obywateli, organizacji, grup społecznych i innych podmiotów, których dotkną skutki proponowanych rozwiązań.

Źródło definicji ; Poradnik „Dobrych Praktyk Konsultacji Społecznych”  
WARSZAWA 2011 Autor: Małgorzata Pyka





Dlaczego warto  
zapraszać mieszkańców do  
wyrażania własnej opinii na  
wszystkich etapach rewitalizacji ?







## 1. Konsultacje umożliwiają podejmowanie lepszych decyzji:

- zwiększają zrozumienie danego problemu w świetle rozmaitych stanowisk i poglądów,
- decyzje są „trafione” gdyż mieszkańcy najlepiej znają swoje potrzeby.

**Dzięki konsultacjom społecznym unikamy „uszcześliwiania” społeczeństwa na siłę,**

- w procesie konsultacji mogą się pojawić nowatorskie pomysły na rozwiązanie jakiegoś problemu,
- ścieranie się poglądów w trakcie konsultacji pozwala na odrzucanie pomysłów szkodliwych, bezsensownych lub nierealistycznych.



## 2. Osłabiają protesty społeczne wobec planowanych zmian, gdyż:

- ludzie łatwiej akceptują zmiany, o których sami dyskutowali i decydowali,
- poznanie poglądów i interesów innych osób, a także ograniczeń, z jakimi mierzą się decydenci, osłabia postawę roszczeniową,
- ludzie mają poczucie monitorowania działań władzy i pilnowania jej dobrej woli i rzetelności.





### 3. Zbliżają władzę do obywateli, ponieważ:

- tworzą przestrzeń dialogu między urzędnikami, ekspertami a zwykłymi ludźmi,
- zapoznanie się z ograniczeniami finansowymi, strukturalnymi i infrastrukturalnymi, z jakimi mierzą się instytucje publiczne, pozwala ludziom zrozumieć meandry ich funkcjonowania oraz uwrażliwia ich na trudności związane z dobrym planowaniem i wykonywaniem polityki.



#### 4. Przyzwyczajają ludzi do udziału w życiu publicznym, bowiem:

- uczą procedur uczestnictwa w życiu społecznym, np. zabierania głosu w dyskusji, wystąpień na forum publicznym, zadawania władzy pytań.
- **pozwalają rozprawić się z powszechnym przekonaniem, że specyfiką demokracji jest zgoda. Demokracja to ścieranie się poglądów i interesów,**





## 5. Dają ludziom poczucie sprawstwa oraz kontroli nad otoczeniem, w którym żyją:

- tworzą poczucie lojalności i zakorzenienia w lokalnej wspólnocie oraz szerszym społeczeństwie,
- uczą wychodzenia poza ciasne horyzonty i własne interesy, pokazując, na czym polega interes publiczny.

## 6. Sprzyjają spójności społecznej, gdyż:

- tworzą poczucie wspólnego dobra.



# SIEDEM ZASD KONSULTACJI



**1. DOBRA WIARA – duch dialogu obywatelskiego**

**2. POWSZECHNOŚĆ – dla każdego**

**3. PRZEJRZYSTOŚĆ – reguły, informacja, jasny cel**

**4. RESPONSYWNOŚĆ – informacja zwrotna**

**5. KOORDYNACJA – gospodarz i organizator w strukturze administracji**

**6. PRZEWIDYWALNOŚĆ – reguły i plan procesu.**

**7. POSZANOWANIE INTERESU OGÓLNEGO – ważne dobro ogółu**



# Zasady organizacji procesu partycypacji.

Organizacja – tryb pracy  
Interesariusze  
Etapy  
Metody/techniki



# Etapy konsultacji i zadania dla realizatorów.

komunikowanie o zamierzenia/planach,

- Przygotowanie strategii komunikacji

prezentacja poglądów na sposoby rozwiązania problemu,

- Przygotowanie materiałów pomocniczych :map, ulotek, plakatów

wymiana opinii,

- Przeprowadzenie serii spotkań z mieszkańcami

znajdowanie rozwiązań,

- Wspólne wypracowanie rozwiązań na konsultacjach

informowanie o finalnej decyzji.

- Udostępnianie informacji z wyników konsultacji

# Przygotowanie do konsultacji w urzędzie

1. Wskazanie gospodarza i jego obowiązków
2. Wyznaczenie jednostki organizacyjnej/komórki organizacyjnej w Gminie odpowiedzialnej za proces.
3. Określenie ram czasowych i form informowania
4. Określenie treści, które powinny się znaleźć w zarządzeniu/ogłoszeniu
5. Określenie minimalnego czasu trwania konsultacji
6. Konsultacje zakończone raportem podanym do publicznej wiadomości
7. Określenie zasad informacji zwrotnej przekazywanej uczestnikom konsultacji

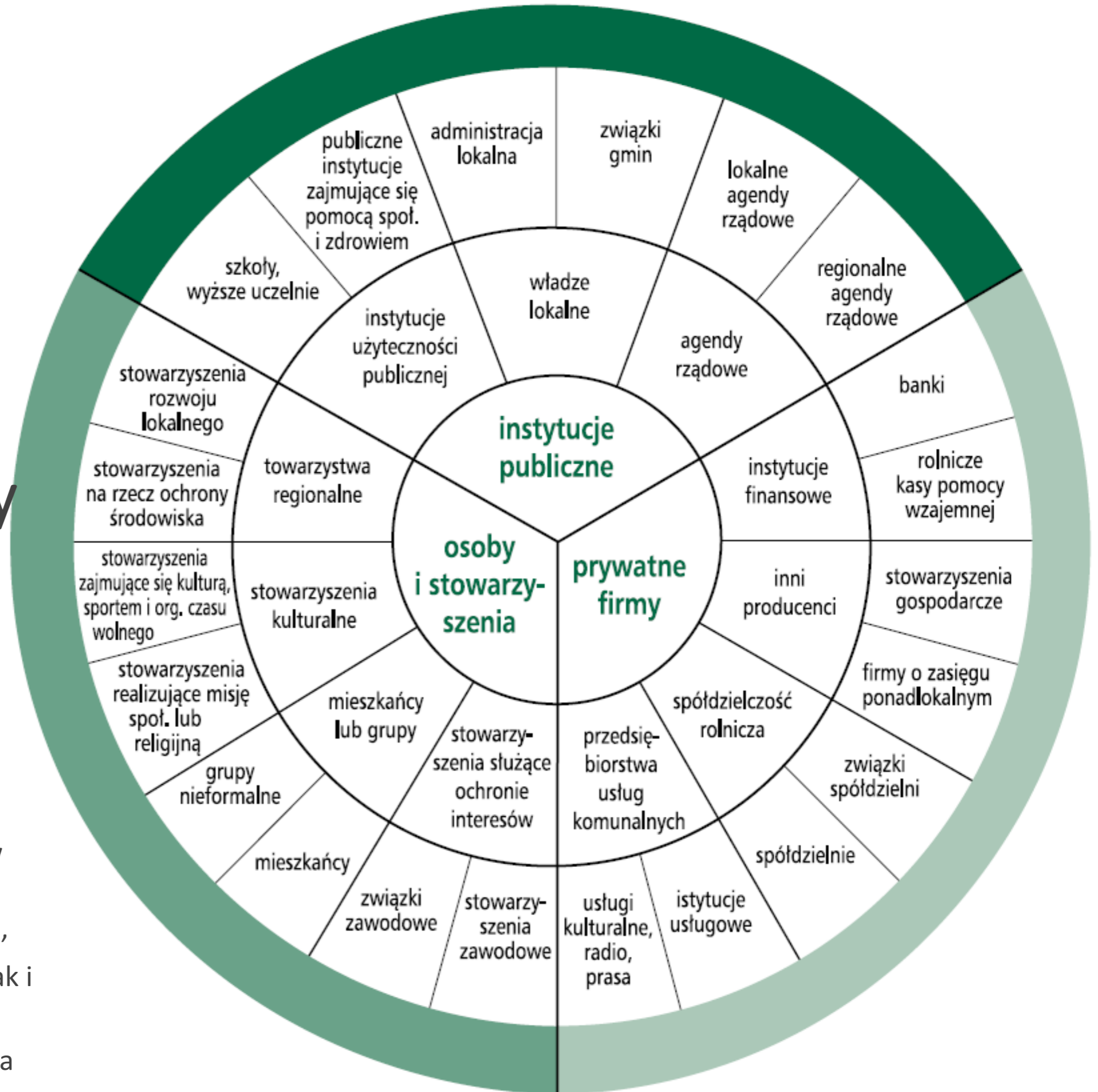






# Koło interesariuszy procesu konsultacji

Źródło:  
PARTNERSTWO w  
rozwoju lokalnym,  
oprac. Justyna Duriasz-Bułhak i  
Robert Milewski, Fundacja  
Wspomagania Wsi Warszawa  
2003







## Interesariuszami rewitalizacji są:

- 1) mieszkańcy obszaru rewitalizacji oraz właściciele, użytkownicy wieczności nieruchomości i podmioty zarządzające nieruchomościami (...);
- 2) mieszkańcy gminy, podmioty prowadzące lub zamierzające prowadzić na obszarze gminy działalność gospodarczą;
- 4) podmioty prowadzące lub zamierzające prowadzić na obszarze gminy działalność społeczną, w tym organizacje pozarządowe i grupy nieformalne;
- 5) jednostki samorządu terytorialnego i ich jednostki organizacyjne;
- 6) organy władzy publicznej;
- 7) podmioty, inne niż wymienione w pkt 6, realizujące na obszarze rewitalizacji uprawnienia Skarbu Państwa.



# Metody





# Formy partycypacji

- punkty konsultacyjno-informacyjne - spotkania indywidualne z mieszkańcami w różnych miejscach gminy np. objazdowe ( w każdym sołectwie innego dnia) lub w czasie festynów lub innych zbiorowych imprez lokalnych lub gminnych.
- spacerzy badawcze/studyjne - grupowe wyjście w teren, aby wspólnie przyjrzeć się i przeanalizować zalety i wady np. proponowanej lokalizacji nowej zabudowy itp.
- praca z makietą,
- warsztaty diagnostyczne/wydobywcze

**WYCHODZIMY DO  
MIESZKAŃCÓW**









- ankiety – drukowane ankiety dostępne do wypełnienia w różnych miejscach w Gminie (np. w Urzędzie Gminy, w Bibliotece, w sklepie, w ośrodku zdrowia)
- spotkania z mieszkańcami – otwarte spotkania na konkretny temat organizowane w różnych miejscach (np. w sali OSP, w bibliotece, szkole, świetlicy, na placu, z okazji mikro festynu sąsiedzkiego)
- e-konsultacje – ankiety lub dyskusje na forach w Internecie
- debaty z mieszkańcami- otwarte spotkania dyskusyjne na temat rewitalizacji
- debaty z ekspertami – spotkania i rozmowy z osobami, które są znawcami dziedziny, której dotyczą konsultacje











# Warsztat diagnostyczny

Metoda pracy skutecznie włączająca grupy uczestników spotkania do wspólnej pracy. Praca grupy jest produktywna, twórcza i stanowi inspirujące przeżycie. Raport po warsztacie jest zapisem oryginalnych (jak najbardziej dosłownych) wypowiedzi, które padły na spotkaniu.

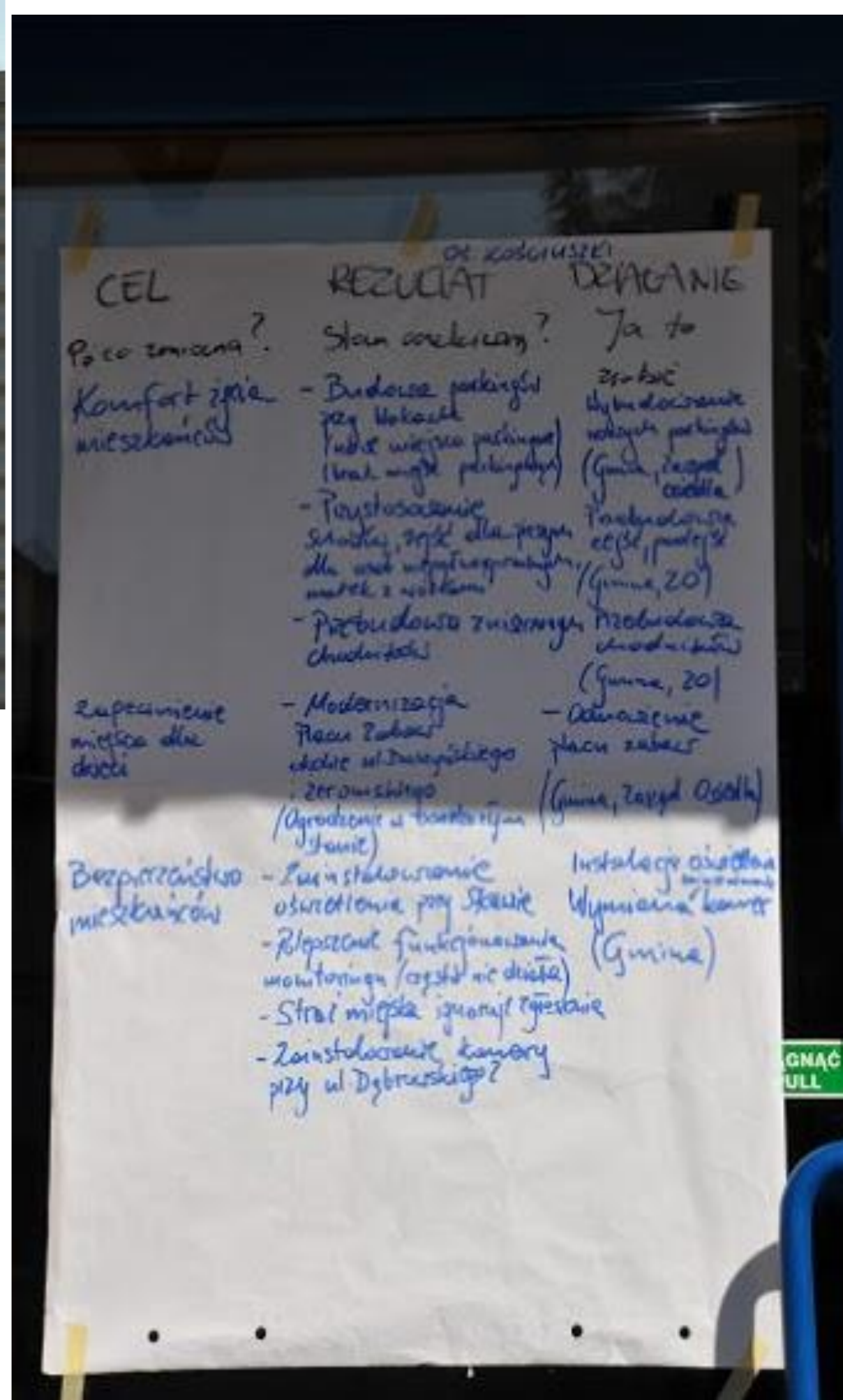
Prowadzący/cy – moderator spotkania stosuje sprawdzone w tego typu spotkaniach konsultacyjnych techniki pracy, takie jak:

- dyskusja,
- burza mózgów,
- praca z gotowymi materiałami poglądowymi ( mapy, listy, liczby, dane),
- zadania do omawiania w zespołach.

Zebrane dane są zazwyczaj zadawalające i odzwierciedlają opinie różnorodnych środowisk i grup wiekowych.











Jak zachęcać mieszkańców  
do konsultowania ?





# Ważnym elementem procesu konsultacji społecznych jest komunikowanie.

Bez odpowiedniego **planu komunikacji** nawet najlepiej zaplanowane konsultacje mogą spalić na panewce: informacje o nich nie dotrą do mieszkańców, materiały informacyjne pozostaną nieprzeczytane, na spotkaniach konsultacyjnych pojawią się tylko stali bywalcy lub garstka przypadkowych osób.

**Udział w konsultacjach społecznych wymaga podjęcia wysiłku:** ludzi trzeba zachęcić, żeby po pracy lub w weekend przyszli debatować nad jakąś kwestią publiczną.





## Dysponujemy dodatkowymi zachętami do uczestnictwa w konsultacjach:

- ✓ dobrym dojazdem komunikacją miejską do miejsca ich przeprowadzania.
- ✓ terminem i miejscem ich przeprowadzenia
- ✓ poczęstunkiem w czasie konsultacji
- ✓ bonusami: np. karty miesięczne na komunikację miejską, karty parkingowe, bilety do kina, drobne prezenty.

Źródło: <http://ps2012.pl>



# Jak można temu zaradzić?

- informujemy jak najszerszej, różnymi kanałami,
- idziemy tam gdzie są ludzie,
- zasięgamy „języka” gdzie zwyczajowo jest miejsce spotkań
- szukamy liderów i lokalnych autorytetów (ksiądz, sołtysi, organizacje, szkoła)
- wykorzystujemy internetowe portale i media/prasa, radio, lokalne gazety
- łączymy badania i konsultacje z lokalnymi świętami i imprezami.





# Jak mówić o celu konsultacji?

CEL konsultacji musi być:

- zrozumiały i
- określony prostym językiem oraz
- dawać ludziom poczucie rzeczywistego wpływu na rzeczy dla nich istotne.





Urzednicy widzą daną kwestię „od góry”, na tle innych problemów społecznych. Natomiast ludzi najczęściej interesuje to, co dzieje się w ich bezpośrednim otoczeniu. Mniej ich obchodzi generalna przebudowa całej ulicy, a bardziej – brak oświetlenia w bramie, gdzie gromadzą się narkomani.

### **Miejmy na uwadze to że:**

- ✓ nasz ogląd problemu może się **różnić od perspektywy mieszkańca** gminy /miasta.
- ✓ część ludzi jest mało zainteresowana własnym otoczeniem a tematy konsultacji często wydają się ludziom **zbyt abstrakcyjne i oddalone od ich codziennego doświadczenia.**






# KOMITET REWITALIZACJI

Jest miejscem, gdzie zapewniana się aktywny udział interesariuszy, organem opiniodawczym i doradczym. W skład Komitetu wchodzi przedstawiciele gminy i lokalnej społeczności.

**Stanowi forum współpracy i dialogu interesariuszy z organami gminy w sprawach dotyczących przygotowania, prowadzenia i oceny rewitalizacji oraz pełni funkcję opiniodawczo-doradczą dla wójta, burmistrza albo prezydenta miasta.**





  
wiem jak jest

## Słupsz Słupsz

Podziel się  
i wiedzą! P  
zdecydow

Weź udział  
na temat  
słupskiej t

**Warsztaty sobota  
10 lipca  
10.00-17.00**

**Wyniki niedziela  
11 lipca 11.30**


Osoby zainteresowa  
do dnia 6 lipca: tel. 5  
warsztaty@wlemjak  
Organizatorzy zap  
oraz atrakcyjne up  
Miejsca: Al. Sienk


Wszystkich mieszk  
piknikowe ogłosz  
Gryfitów na Rynku

W debacie o zag  
Aquaparku będą  
ekspert, przed  
stowarzyszeń tu  
Zapraszamy!

Więcej informacji [www.wlemjakjest.pl](http://www.wlemjakjest.pl)

Wzrost medyczny:  

Partnerzy:  

Wzrost medyczny:  



# wiem jak jest

UNIWERSYTET  
WARSZAWSKI

Monitor Jakości Rzeczności

Projekt „Pomoc techniczna dla przedsiębiorców i stowarzyszeń...  
wspierających ich rozwój” jest realizowany dzięki wsparciu  
finansowemu Instytutu Technologicznego i Innowacyjnego  
działającego w ramach Instytutu Technologicznego i Innowacyjnego  
Obszaru Gospodarczego oraz Norweskiego Mechanizmu Finansowego.

eea grants norway grants





 **jestem z  
GDAŃSKA**  
mój głos jest ważny

Prezydent Miasta Gdańska zaprasza na

# KONSULTACJE

projektu uchwały w sprawie  
wyznaczenia obszarów  
zdegradowanych i obszarów  
rewitalizacji w mieście Gdańsku

Organizatorzy: Urząd Miasta  
w Gdańsku Biuro Rozwoju Gdańska

- 1 weź udział w spotkaniu  
2 lutego, godz. 18<sup>00</sup>-20<sup>00</sup>, Łaźnia, Gdańsk-Dolne Miasto, ul. Jaskółcza 1 (sala wystawowa)  
4 lutego, godz. 18<sup>00</sup>-20<sup>00</sup>, Szkoła Pocztańska nr 55, Gdańsk-Nowy Port ul. Wolności 6A (sala)  
8 lutego, godz. 18<sup>00</sup>-20<sup>00</sup>, Klub ZAK, Gdańsk-Wrzeszcz ul. Grunwaldzka 195/197 (sala kinowa)
- 2 wypełnij ankietę dostępną na stronie  
[www.gdansk.pl/urzadzrewitalizacja](http://www.gdansk.pl/urzadzrewitalizacja)
- 3 złóż pisemny wniosek lub uwagę na adres  
Urząd Miasta w Gdańsku  
Wydział Urbanistyki i Architektury  
Referat Rewitalizacji  
ul. Nowe Ogrody 8/12  
80-803 Gdańsk,  
lub w postaci elektronicznej na adres mailowy  
[rewitalizacja@gdansk.gda.pl](mailto:rewitalizacja@gdansk.gda.pl)
- 4 od maja 2016  
zapraszamy na konsultacje dotyczące prac nad Gminnym Programem Rewitalizacji.

Termin zakończenia konsultacji projektu uchwały — 4 marca 2016 r.



Projekt Uchwały Rady Miasta Gdańska w sprawie wyznaczenia obszarów zdegradowanych i obszarów rewitalizacji w mieście Gdańsku udostępniony:  
— w Wydziale Urbanistyki i Architektury Urzędu Miejskiego w Gdańsku (pok. 431), ul. Nowe Ogrody 8/12, 80-803 Gdańsk w godz. od 9<sup>00</sup> do 15<sup>00</sup>  
— na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Gdańsku [www.bip.gdansk.pl](http://www.bip.gdansk.pl) oraz [www.gdansk.pl/urzadzrewitalizacja](http://www.gdansk.pl/urzadzrewitalizacja).  
Dotarcia uwag i wniosków prosimy zgłaszać na podstawie Uchwały z dn. 5.10.2015 o rewitalizacji (Dz. U. z 3.11.2015 poz. 1777).

# JAK MA WYGLĄDAĆ PARK NA BYDGOSKIM PRZEDMIEŚCIU?

PREZYDENT MIASTA TORUNIA I STOWARZYSZENIE BYDGOSKIE  
PRZEDMIEŚCIE SERDECZNIE ZAPRASZAJĄ NA KONSULTACJE  
PROJEKTU REWITALIZACJI PARKU MIEJSKIEGO NA  
BYDGOSKIM PRZEDMIEŚCIU.

## 1.03.2011

WTOREK, GODZ. 18.00, WYDZIAŁ MATEMATYKI UMK  
UL. CHOPINA 12/8, SALA S9 (2 PIĘTRO)



[WWW.TORUN.PL](http://WWW.TORUN.PL), [WWW.PZR.ORG.PL](http://WWW.PZR.ORG.PL), [WWW.BYDGOSKIE.BLOK.PL](http://WWW.BYDGOSKIE.BLOK.PL)





# Nasze Opole Nasza Sprawa



## KONSULTACJE SPOŁECZNE

STRATEGII ROZWOJU OPOŁA W LATACH 2012-2020

16 - 27 KWIETNIA 2012 r.

### HARMONOGRAM KONSULTACJI SPOŁECZNYCH STRATEGII ROZWOJU

#### PÓLWIEŚ, BIERKOWICE, ZAODRZE

- Publiczne Gimnazjum nr 8  
ul. Lelewela 9  
16.04.2012r., godz. 17.30

#### WÓJTOWA WIEŚ, SZCZEPANOWICE

- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 10  
ul. Wróblewskiego 7  
18.04.2012r., godz. 18.30

#### STARE MIASTO, ŚRÓDMIEŚCIE

- II Liceum Ogólnokształcące  
ul. Pułaskiego 3  
20.04.2012r., godz. 17.30

#### OS. ARMII KRAJOWEJ, OS. MALINKA, KOŁONIA GOSŁAWICKA, GOSŁAWICE

- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 29  
ul. Szarych Szeregów 1  
23.04.2012r., godz. 17.30

#### MALINA, NOWA WIEŚ KRÓLEWSKA, GROSZOWICE, GROTOWICE, GRUDZICE

- Młodzieżowy Dom Kultury - filia nr 3  
Aleja Przyjaźni 12  
24.04.2012r., godz. 17.30

#### CHABRY, ZAKRZÓW, WRÓBLIN

- Publiczna Szkoła Podstawowa nr 7  
ul. Budowlanych 40  
27.04.2012r., godz. 17.30

tekst strategii dostępny na stronie internetowej [www.opole.pl](http://www.opole.pl)  
oraz w budynku Urzędu Miasta Opola, przy ul. Żeromskiego 3 (II piętro)

## ZAPRASZAMY



## Inbjudan till workshop om vindkraftens utveckling



Välkommen till en workshop om vindkraft

Tid: den 8 oktober kl. 17-19

Plats: Yllan, exponerummet

Vid denna workshop kommer Du att kunna sitta ner och diskutera med oss som arbetar med en vindbruksplan för Kristianstads kommun. Vi kommer att svara på Dina frågor om det pågående arbetet med vindkraftens utbyggnad i kommunen. Du har också möjlighet att framföra dina synpunkter på arbetet.

STADSBYGGNADSKONTORET



FREEPOST RN9  
Communications Team  
Richmondshire District Council  
Swale House  
Frenchgate  
Richmond  
North Yorkshire DL10 4JE



currently consulting on  
of Richmondshire,  
help decide what will  
over the short and long  
answering the questions  
area below. These will  
to inform strategies for  
and District as a whole,

# plan our future



Where do you live? (name of town / village)

---

How do you rate the provision of services and facilities in your area?

Very good  very good  good  average  poor

Please explain your answer

---

---

---

3. What do you think are the top three priorities for your area?

1. 

---
2. 

---
3. 

---

Please explain your answer

---

---

---

4. What do you feel is the most important issue you would like to see addressed in your area?

---

---

---

5. Is there anything else you would like to add about how you would like to see your area develop?

---

---

---

Thanks for filling in this survey. You can take this card to your local Community Office, or simply drop it in a postbox, no stamp required. You can find out more, follow our progress and see the results for yourself at [richmondshire.gov.uk/planourfuture](http://richmondshire.gov.uk/planourfuture)

1. Gdzie mieszkasz?  
Wskaż nazwę miasta  
bądź wsi.

2. Jak oceniasz dostępność  
usług i infrastruktury  
w swoim rejonie?

Wyjaśnij proszę  
swoją odpowiedź.

3. Jak myślisz, jakie są  
trzy główne priorytety  
w Twoim rejonie?

Wyjaśnij proszę  
swoją odpowiedź.

4. Która z kwestii,  
problemów, zagadnień  
w rejonie, w którym  
mieszkasz jest  
najpilniejsza do  
rozwiązania.

5. Czy możesz wskazać  
jeszcze inne kwestie,  
które chciałbyś poruszyć  
w kontekście rozwoju  
rejonu, w którym  
mieszkasz?



- Budżet partycypacyjny  
• Domu Kultury Śródmieście

Możesz mieć wpływ na to, jak będzie wyglądał budżet DKŚ!  
Jak?

**Zapraszamy do wspólnego planowania  
budżetu Domu Kultury Śródmieście!**



**25 października 2012, godz. 18–21**  
lub **27 października 2012, godz. 12–15**  
(dwa terminy do wyboru), **Klub DKŚ, Hoża 41, lok. 2**

Wypracowanie rekomendacji budżetowych,  
czyli jak powinna wyglądać oferta DKŚ w 2013



**24 listopada, godz. 11–17, DKŚ, ul. Smolna 9**  
(wejście od Al. Jerozolimskich 2)

Spotkanie finałowe – dyskusja i głosowanie  
nad wcześniej wypracowanymi wariantami budżetu

*Przyjdź, wypowiedz się!*



We wrześniu odbył się pierwszy etap warsztatów planowania budżetu. Uczestnicy poznali DKŚ, jego misję, pracowników, ofertę oraz jego dotychczasowe wydatki, a także stworzyli pierwsze rekomendacje do budżetu na rok 2013. Teraz pora na to, by szersze grono mieszkańców wypracowało warianty nowego budżetu (w październiku) i wybrało jeden z nich (w listopadzie).



**25 października 2012, godz. 18–21**  
lub **27 października 2012, godz. 12–15** (dwa terminy do wyboru)  
**Klub DKŚ, Hoża 41, lok. 2**

Na warsztacie październikowym wspólnie wypracujemy warianty budżetu programowego DKŚ na 2013 rok



**24 listopada 2012, godz. 11–17**  
**DKŚ, ul. Smolna 9**

Na spotkaniu finałowym przedstawimy wypracowane wcześniej propozycje, odbędzie się dyskusja i przyjęcie rekomendacji do budżetu na 2013 rok

Na spotkaniach możemy zapewnić opiekę do dzieci, więc zachęcamy do przyścia z dzieckiem (prosimy o informację podczas zapisów).

**Zapisz się na warsztaty:**

mailowo: [z.cichowska@poledialogu.org.pl](mailto:z.cichowska@poledialogu.org.pl)  
telefonicznie: 880 788 468 lub 22 827 03 16

**Więcej informacji na stronach:**

[www.konsultacje.um.warszawa.pl](http://www.konsultacje.um.warszawa.pl)  
[www.dks.art.pl](http://www.dks.art.pl)  
[www.poledialogu.org.pl](http://www.poledialogu.org.pl)



ORGANIZATORZY:

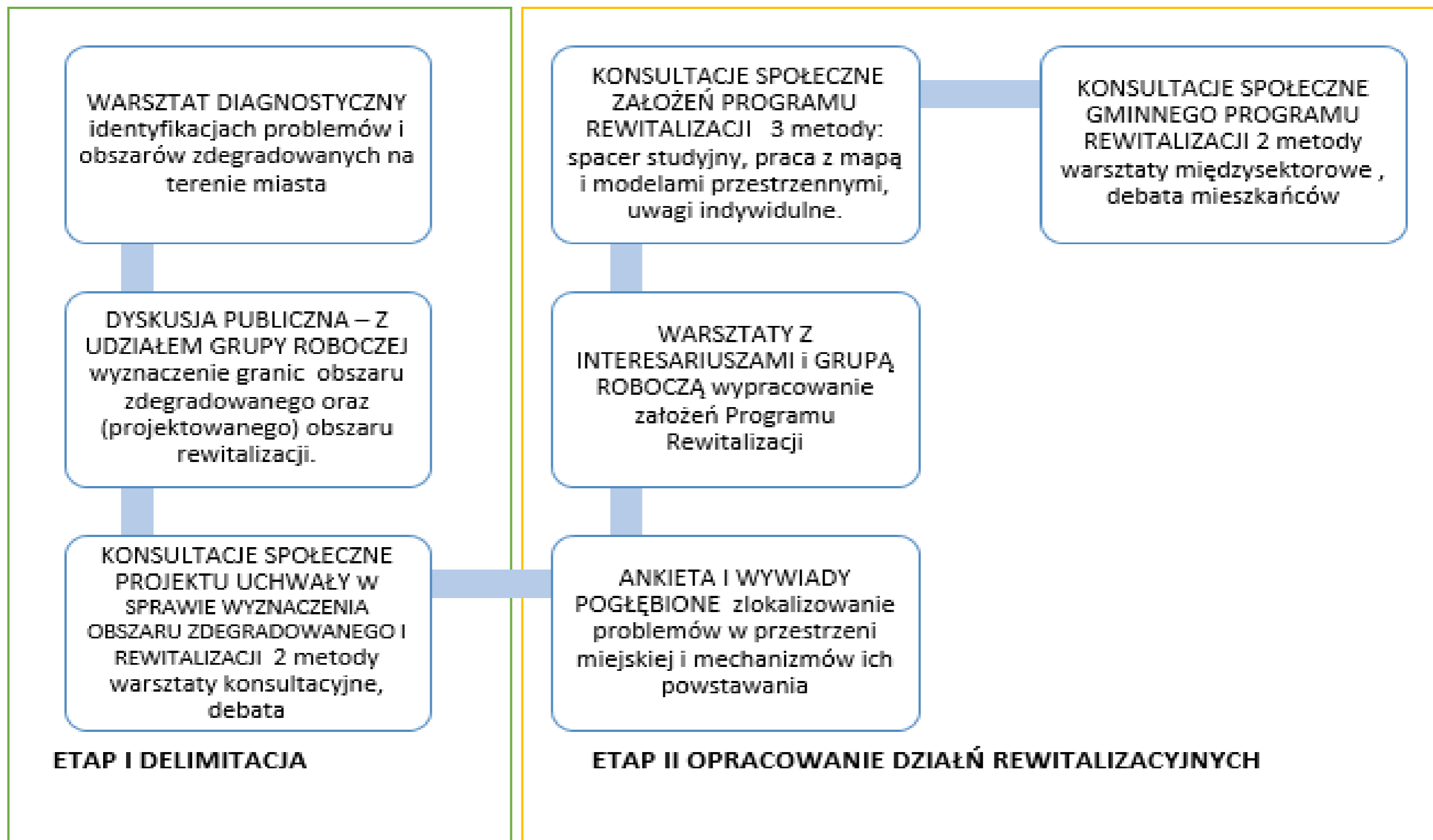


GRANTODAWCY:



FUNDACJA  
BATORO







## Procesy uspołecznienia rewitalizacji mieszkańców miasta i wsi różnią się:

- ✓ Na wsi konsultacje wymagają więcej zaangażowania ze strony organizatorów procesu i mieszkańców.
- ✓ Informacja skierowana do mieszkańców wsi o trwających pracach nad dokumentem dotyczącym rewitalizacji jest kluczowa i zapewnia, ich włączenie się w proces.
- ✓ Cały proces jest dłuższy na wsi niż w mieście, gdyż wymaga spotkań w mniejszych sołeckich grupach oraz potem w większych (kilka sołectw razem).



# PODSUMOWANIE

Kiedy rewitalizacja jest skuteczna?







BADANIA I ANALIZY DANYCH  
DOTYCZĄCYCH GMINY/MIASTA

WYZNACZENIE OBSZARU  
REWITALIZACJI

# PARTYCYPACJA

WSKAZANIE ZADAŃ DO  
REALIZACJI





# Przyczyny nieudanych procesów partycypacji:

## ➤ UKRYTE INTENCJE STRON – KONSULTACJE POZORNE

Konsultacje prowadzone są w duchu dialogu obywatelskiego. Strony słuchają się nawzajem, wykazując wolę zrozumienia odmiennych racji.

## ➤ BRAK PRZEJRZYSTOŚCI PROCESU ( KONSULTACJE NIEZROZUMIAŁE)

Informacje o celu, regułach, przebiegu i wyniku konsultacji muszą być powszechnie dostępne. Jasne musi być, kto reprezentuje jaki pogląd.



➤ **BRAK INFORMACJI ZWROTNEJ**

Każdemu, kto zgłosi opinię, należy się merytoryczna odpowiedź w rozsądnym terminie, co nie wyklucza odpowiedzi zbiorczych.

➤ **ZŁA KOORDYNACJA PROCESU**

Konsultacje powinny mieć gospodarza odpowiedzialnego za konsultacje tak politycznie jak organizacyjnie. Powinny one być odpowiednio umocowane w strukturze administracji.

➤ **BRAK JASNYCH I POWSZECHNIE ZNANYCH REGUŁ**

Konsultacje powinny być prowadzone od początku procesu legislacyjnego. Powinny być prowadzone w zaplanowany sposób i w oparciu o czytelne reguły.





➤ **BRAK POSZANOWANIA INTERESARIUSZY I INTERESU PUBLICZNEGO**

Choć poszczególni uczestnicy konsultacji mają prawo przedstawiać swój punkt widzenia i swoje potrzeby, to ostateczne decyzje podejmowane w wyniku przeprowadzonych konsultacji powinny reprezentować interes publiczny i dobro ogólne.

➤ **ELITARNOŚĆ- ( TO TEŻ POZORNE KONSULTOWANIE)**

Każdy zainteresowany tematem powinien móc dowiedzieć się o konsultacjach i wyrazić w nich swój pogląd



# Polecane publikacje:

„Przepis na rewitalizację” Autorzy Paweł Kołacz, Piotr Wielgus  
rok wydania 2015

<http://www.pzr.org.pl/wp-content/uploads/2016/03/przepis-na-rewitalizacje.pdf>

Baza dobrych praktyk

[http://www.decdujmyrazem.pl/partycypacja/co\\_to\\_jest\\_partycypacja.html](http://www.decdujmyrazem.pl/partycypacja/co_to_jest_partycypacja.html)

Bazy dobrych praktyk i repozytorium publikacji

<http://partycypacja.fise.org.pl/>

[www.dobrepraktyki.decdujmyrazem.pl](http://www.dobrepraktyki.decdujmyrazem.pl)

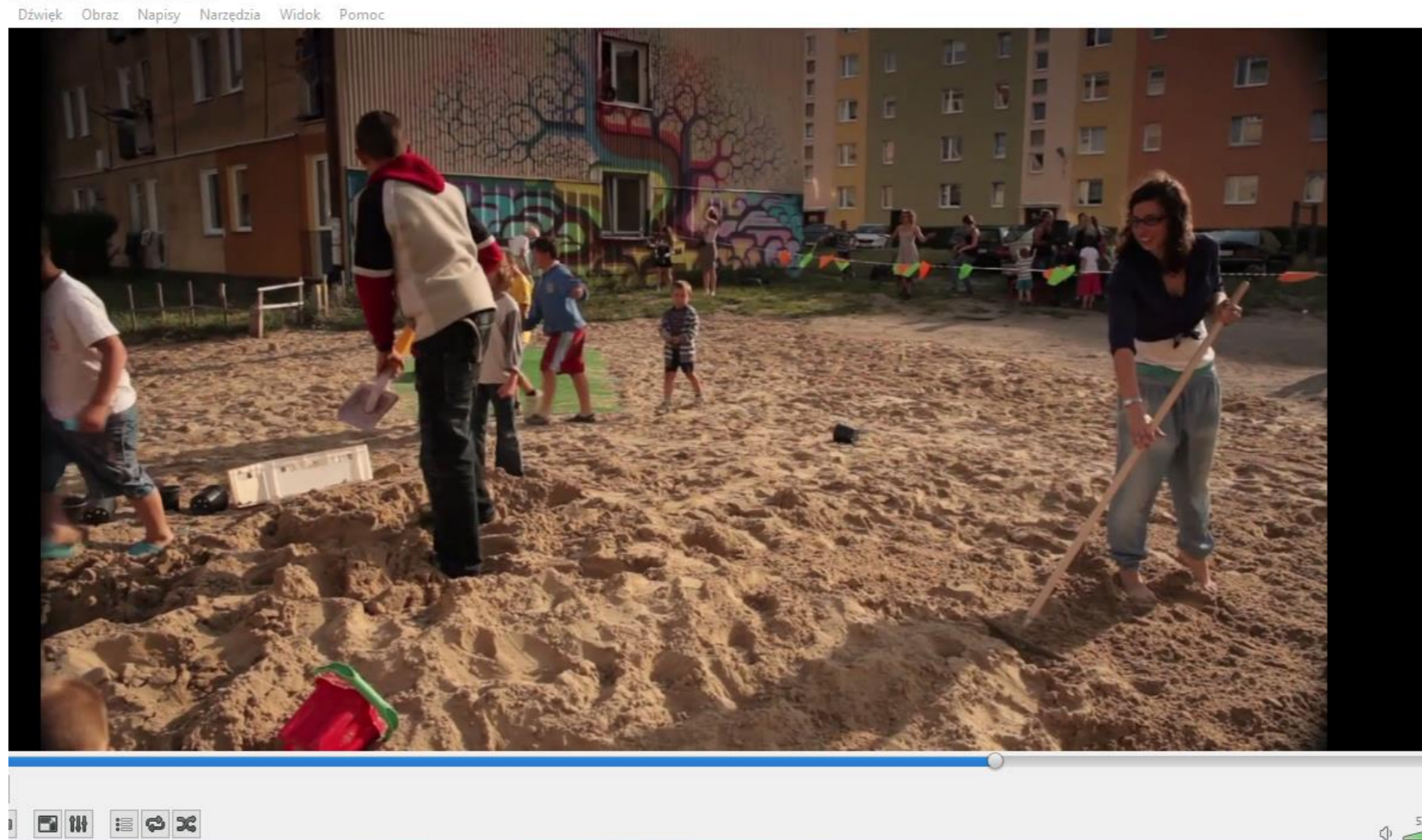
ABC partycypacji, przykłady, techniki

<http://partycypacjaobywatelska.pl/strefa-wiedzy/techniki/>

Broszura „7 zasad konsultacji”

[https://mc.gov.pl/files/7\\_zasad\\_30-04.pdf](https://mc.gov.pl/files/7_zasad_30-04.pdf)

# FILM:



**FILM „Osiedle takie jak nasze” 4 minuty**  
 realizacja FISE4

Film dotyczy partycypacyjnie przeprowadzonej zmiany warunków życia mieszkańców osiedla w Gdyni. Reż. Rafał Głombiowski, producent Kosma Films.

**Film powstał w 2011 roku na zlecenie FISE w ramach projektu "Decydujemy razem".**





# Dziękuję za uwagę.



Katarzyna Tadeusiak-Jeznach  
Ekspert kluczowy FRDL Małopolskiego Instytutu  
Samorządu Terytorialnego i Administracji w Krakowie

